



## Bilancio di esercizio al 31/12/2025

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	0	0
II - Immobilizzazioni materiali	569.136	588.140
III - Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	569.136	588.140
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I - Rimanenze	48.265	44.172
II - Crediti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	581.203	549.144
Totale crediti (II)	581.203	549.144
III- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide	25.155	12.153
Totale attivo circolante (C)	654.623	605.469
D) RATEI E RISCONTI	2.581	4.557
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.226.340</b>	<b>1.198.166</b>
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	176	176
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	55.002	51.959
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	42.212	42.212
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.964	3.044
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto (A)	99.354	97.391
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	26.000	18.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	221.165	228.694
D) DEBITI		
Esigibili entro l'esercizio successivo	811.617	782.484
Totale debiti (D)	811.617	782.484
E) RATEI E RISCONTI	68.204	71.597
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.226.340</b>	<b>1.198.166</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	943.766	821.333
2), 3) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione	4.093	931
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	4.093	931
5) Altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	1.185.116	1.021.233
Totale altri ricavi e proventi	1.185.116	1.021.233
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>2.132.975</b>	<b>1.843.497</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	3.755	765
7) Per servizi	1.328.946	1.115.099
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	438.313	403.271
b) oneri sociali	147.817	140.389
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	44.479	40.594
c) Trattamento di fine rapporto	33.650	29.672
e) Altri costi	10.829	10.922
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>630.609</b>	<b>584.254</b>
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a),b),c) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	37.865	34.511
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	37.865	34.511
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>37.865</b>	<b>34.511</b>
14) Oneri diversi di gestione	94.394	76.814
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>2.095.569</b>	<b>1.811.443</b>
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	37.406	32.054
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	8	114
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>8</b>	<b>114</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>8</b>	<b>114</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	16.897	14.408
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>16.897</b>	<b>14.408</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>(16.889)</b>	<b>(14.294)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE.:</b>		
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (D) (18-19)	0	0
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>20.517</b>	<b>17.760</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	18.553	14.716
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>18.553</b>	<b>14.716</b>
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>1.964</b>	<b>3.044</b>

## **Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2025**

### **redatta in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435 bis c.c.**

#### **PREMESSA**

Il bilancio chiuso al 31/12/2025 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, criteri di valutazione di cui all'art. 2426 Codice civile.

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto articolo.

Al fine di fornire una informativa più ampia ed approfondita sull'andamento della gestione, si è ritenuto opportuno corredare il bilancio anche con la relazione sulla gestione.

#### **PRINCIPI DI REDAZIONE**

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Il bilancio è redatto in unità di euro; alcune tabelle della Nota Integrativa sono esposte con l'evidenza dei centesimi di euro.

### **Prospettiva della continuità aziendale**

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'ente costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di valore.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità dell'ente, non sono emerse significative incertezze né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività. L'Ente ha istituito e dispone di un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa e pertanto idoneo a rilevare tempestivamente eventuali segnali di crisi d'impresa e/o la perdita della continuità aziendale.

### **CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

### **CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI**

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

### **PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO**

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice civile e a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

In particolare, comprendono costi pluriennali per "spese di sicurezza locali", già totalmente ammortizzati in precedenti esercizi.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce e che sono costituiti da beni e collezioni museali.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Impianti e macchinari: 15%

Attrezzature e macchine ufficio: 10%

Mobili e arredi: 12%

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Sono costituite da pubblicazioni in vendita nel book shop, gadgets e Dvd.

### **Crediti**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Ai sensi dell'OIC 15 par. 84 si precisa che nella valutazione dei crediti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

### ***Crediti tributari e per imposte anticipate***

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

Non si sono creati i presupposti per la rilevazione di Imposte anticipate.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

## Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

In conformità con l'OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria).

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno dell'Ente nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

## Debiti

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione. Ai sensi dell'OIC 19 par. 86 si precisa che nella valutazione dei debiti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti.

## Costi e ricavi

I costi e i ricavi vengono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni sono pari a € 569.136 (€ 588.140 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	153.778	1.784.902	0	1.938.680
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	153.778	1.196.762		1.350.540
Valore di bilancio	0	588.140	0	588.140
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	0	18.861	0	18.861
Ammortamento dell'esercizio	0	37.865		37.865
Totale variazioni	0	(19.004)	0	(19.004)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	153.778	1.803.763	0	1.957.541
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	153.778	1.234.627		1.388.405
Valore di bilancio	0	569.136	0	569.136

**ATTIVO CIRCOLANTE****Crediti - Distinzione per scadenza**

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	46.600	17.296	63.896	63.896	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	12.748	9.462	22.210	22.210	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	489.796	5.301	495.097	495.097	0	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>549.144</b>	<b>32.059</b>	<b>581.203</b>	<b>581.203</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ad integrazione delle informazioni desumibili dagli schemi sopra riportati, si precisa quanto segue.

**C - II - 1) dell'Attivo - Crediti verso clienti**

I crediti verso i clienti al 31 dicembre 2025 ammontano a € 63.896 e presentano un incremento rispetto all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 di € 17.296.

I crediti verso clienti - il cui valore nominale (comprensivo delle fatture da emettere) ammonta a € 73.896 e comprende € 49.479 per fatture da emettere - sono esposti in bilancio al netto di un fondo rischi su crediti, il cui importo ammonta a € 10.000, prudenzialmente stanziato in precedenti esercizi per coprire i potenziali rischi nei confronti di clienti in sofferenza; nel corso dell'esercizio non si è reso necessario né utilizzare né incrementare il già menzionato fondo rischi.

**C - II - 5-bis) dell'Attivo - Crediti tributari**

Detta voce ammonta a € 22.210, tutti considerati esigibili entro il prossimo esercizio; sono rappresentati da ritenute d'acconto subite su interessi attivi bancari e su contributi (per € 8.002 complessivi), dal credito IVA risultante a fine anno (per € 14.115) e da eccedenze di acconti IRES compensabili (per € 93).

**C - II - 5-quater) dell'Attivo - Crediti verso altri**

I crediti verso altri iscritti nel bilancio al 31 dicembre 2025 ammontano complessivamente a € 495.097.

Subiscono un incremento complessivo di € 5.301 rispetto al saldo al 31 dicembre 2024.

I crediti verso altri, tutti considerati esigibili entro il prossimo esercizio, sono costituiti prevalentemente da crediti per contributi da ricevere da parte della Regione Piemonte per il sostegno delle attività svolte dal Museo (per € 200.000), da parte del Comune di Torino per la copertura dei servizi forniti dalla cooperativa degli addetti alle sale espositive e per l'attività museale (per € 174.000) e da parte di altri finanziatori (€ 15.000 dalla Fondazione CRT e € 10.000 dalla C.C.I.A.A. di Torino per la Mostra Briganti e € 90.000 dalla Fondazione Compagnia di San Paolo per attività didattiche, Fase 1 Switch e Risorgimento 2.0).

Gli altri crediti sono relativi ad un risarcimento assicurativo atteso a fronte di spese legali sostenute (per € 5.545) e dal credito INAIL (per € 552).

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 25.155 (€ 12.153 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	0	14.536	14.536
Denaro e altri valori in cassa	12.153	(1.534)	10.619
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>12.153</b>	<b>13.002</b>	<b>25.155</b>

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 2.581 (€ 4.557 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	4.557	(1.976)	2.581
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>4.557</b>	<b>(1.976)</b>	<b>2.581</b>

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 99.354 (€ 97.391 nel precedente esercizio).

Nel prospetto riportato di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	176	0	0	0	0	0		176
Altre riserve								
Riserva straordinaria	51.958	0	3.044	0	0	0		55.002
Varie altre riserve	1	0	0	0	0	(1)		0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>51.959</b>	<b>0</b>	<b>3.044</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>		<b>55.002</b>
Utili (perdite) portati a nuovo	42.212	0	0	0	0	0		42.212
Utile (perdita) dell'esercizio	3.044	0	(3.044)	0	0	0	1.964	1.964
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>97.391</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>1.964</b>	<b>99.354</b>

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 26.000 (€ 18.000 nel precedente esercizio).

	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	18.000
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	8.000
<b>Totale variazioni</b>	<b>8.000</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>26.000</b>

L'importo iscritto tra i fondi rischi ed oneri è relativo al "fondo oneri riallestimento", già stanziato nella misura di € 18.000 negli esercizi precedenti e incrementato di € 8.000 nell'esercizio in commento.

**TFR**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 221.165 (€ 228.694 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	228.694
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	18.488
Utilizzo nell'esercizio	26.017
Totale variazioni	(7.529)
Valore di fine esercizio	221.165

**DEBITI****Debiti - Distinzione per scadenza**

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	96.281	12.413	108.694	108.694	0	0
Debiti verso fornitori	602.930	11.275	614.205	614.205	0	0
Debiti tributari	8.745	2.324	11.069	11.069	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	29.344	144	29.488	29.488	0	0
Altri debiti	45.184	2.977	48.161	48.161	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>782.484</b>	<b>29.133</b>	<b>811.617</b>	<b>811.617</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Più in dettaglio:

- i debiti verso banche, pari a € 108.694, sono rappresentati dall'utilizzo – nei limiti del fido concesso - dello scoperto di conto corrente presso i due istituti bancari (Banca del Piemonte e Banca di Asti) con cui opera il Museo;
- verso fornitori, pari ad € 614.205, sono rappresentati dalla somma di debiti per fatture ricevute per € 214.505 e fatture da ricevere per € 399.700; risultano incrementati di € 11.275 rispetto al precedente esercizio;
- i debiti tributari, pari a complessivi € 11.069, sono relativi al debito per ritenute d'acconto su redditi di lavoro dipendente operate nel mese di dicembre 2025 per complessivi € 10.506 e per il saldo dell'IRAP dell'esercizio per € 563;
- i debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad € 29.488 sono costituiti da debiti contributivi su retribuzioni e su compensi del mese di dicembre;
- gli "altri debiti", pari a € 48.161 sono relativi prevalentemente ai premi spettanti ai dipendenti (per € 45.771, compreso il premio al Direttore); i restanti debiti sono relativi all'utilizzo della carta di credito (per € 1.626), per la vendita di abbonamenti musei (per € 622) e debiti diversi (per € 142).

**Debiti di durata superiore ai cinque anni e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile, si precisa che non esistono debiti di durata superiore ai cinque anni e nessun debito è assistito da garanzie reali sui beni sociali.

**RATEI E RISCONTI PASSIVI**

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 68.204 (€ 71.597 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	39.387	10.618	50.005
<b>Risconti passivi</b>	32.210	(14.011)	18.199
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	71.597	(3.393)	68.204

I ratei passivi sono relativi a ferie, permessi e 14<sup>a</sup> dei dipendenti (pari a € 38.025, comprensivi dei relativi contributi previdenziali e assistenziali) e ad altri costi (per complessivi € 11.980).

I risconti passivi sono relativi a ricavi per prestazioni di servizi e contributi di competenza del successivo esercizio.

**INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO**

Vengono di seguito dettagliate le principali voci di Ricavi e di Costi, già sintetizzate nello schema di Conto Economico sopra riportato.

**VALORE DELLA PRODUZIONE****A 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del Codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività:

RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	Bilancio consuntivo 31/12/2024	Bilancio consuntivo 31/12/2025	Variazione
<b>RICAVI DA AUTOFINANZIAMENTO</b>			
Ricavi per vendita book shop	€ 25.485,00	€ 33.948,59	€ 8.463,59
Ricavi vendita cataloghi	€ 3.295,50	€ 3.549,00	€ 253,50
Ricavi per vendita biglietti	€ 291.634,00	€ 315.931,00	€ 24.297,00
Ricavi per vendita biglietti scuole	€ 71.789,50	€ 83.020,50	€ 11.231,00
Abbonamenti Musei	€ 115.368,82	€ 128.990,76	€ 13.621,94
Copyright	€ 150,00	€ 900,00	€ 750,00
Matrimoni	€ 0,00	€ 2.459,02	€ 2.459,02
Affitto sale per eventi	€ 87.095,33	€ 113.495,18	€ 26.399,85
Servizi	€ 22.414,00	€ 21.087,15	-€ 1.326,85
Ricavi assicurazione eventi	€ 9.350,00	€ 8.150,00	-€ 1.200,00
Allestimento mostre	€ 35.000,00	€ 15.825,00	-€ 19.175,00
Ricavi ingresso museo oltre orario	€ 37.560,00	€ 54.063,00	€ 16.503,00

Ricavi per audioguide	€ 2.091,00	€ 6.305,00	€ 4.214,00
Ricavi per visite guidate	€ 22.353,00	€ 25.298,00	€ 2.945,00
Ricavi per visite guidate scuole	€ 69.177,00	€ 72.645,00	€ 3.468,00
Ricavi gadget	€ 16.835,49	€ 18.052,85	€ 1.217,36
Arrotondamenti attivi	€ 20,00	€ 11,54	-€ 8,46
Sopravvenienze attive	€ 11.034,70	€ 2.699,50	-€ 8.335,20
Contributo 5 per mille	€ 0,00	€ 3.002,35	€ 3.002,35
Rimborsi assicurazione	€ 0,00	€ 5.544,66	€ 5.544,66
Sponsorizzazioni	€ 0,00	€ 27.500,00	€ 27.500,00
Bolli su fatture	€ 564,00	€ 702,00	€ 138,00
Caffè biglietteria	€ 115,40	€ 586,10	€ 470,70
<b>TOTALE</b>	<b>€ 821.332,74</b>	<b>€ 943.766,20</b>	<b>€ 122.433,46</b>

### A 5) Altri ricavi e proventi

CONTRIBUTI	Bilancio consuntivo 31/12/2024	Bilancio consuntivo 31/12/2025	Variazione
<b>CONTRIBUTI PUBBLICI ORDINARI</b>	<b>€ 865.320,00</b>	<b>€ 918.700,00</b>	<b>€ 53.380,00</b>
Regione Piemonte	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 0,00
Comune di Torino	€ 50.000,00	€ 0,00	-€ 50.000,00
Comune di Torino per cooperativa	€ 469.320,00	€ 580.000,00	€ 110.680,00
Contributo Ministero Cultura	€ 146.000,00	€ 138.700,00	-€ 7.300,00
<b>CONTRIBUTI PUBBLICI STRAORDINARI</b>	<b>€ 36.437,92</b>	<b>€ 38.291,21</b>	<b>€ 1.853,29</b>
Consiglio Regionale apertura Camera Subalpina	€ 13.806,74	€ 12.091,81	-€ 1.714,93
Consiglio Regionale Il sogno delle donne	€ 0,00	€ 9.638,40	€ 9.638,40
Consiglio Regionale Festa della Donna	€ 2.774,60	€ 0,00	-€ 2.774,60
Ministero Cultura Convegno Rileggere il Risorgimento	€ 2.556,58	€ 5.000,00	€ 2.443,42
Credito d'imposta bonus pubblicità	€ 0,00	€ 8.526,00	€ 8.526,00
Ministero Cultura catalogazione Libro Antico Marianetti	€ 2.300,00	€ 0,00	-€ 2.300,00
Ministero Cultura catalogazione e recupero bibliogr.	€ 0,00	€ 3.035,00	€ 3.035,00
Comune di Torino mostra Rileggere il Risorgimento	€ 15.000,00	€ 0,00	-€ 15.000,00
<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI</b>	<b>€ 119.475,00</b>	<b>€ 228.125,00</b>	<b>€ 108.650,00</b>
Fondazione Bersezio	€ 50.000,00	€ 0,00	-€ 50.000,00
IntesaSanPaolo	€ 18.750,00	€ 6.250,00	-€ 12.500,00
Rotary borsa di studio	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 0,00
Aminta mostra Rileggere il Risorgimento/Ritratti coll. Bachelot	€ 225,00	€ 375,00	€ 150,00
Iren SpA mostra Rileggere il Risorgimento	€ 3.750,00	€ 1.250,00	-€ 2.500,00
CCIAA	€ 10.000,00	€ 13.000,00	€ 3.000,00
Fondazione CRT	€ 14.250,00	€ 19.750,00	€ 5.500,00
Fondazione Compagnia di SanPaolo	€ 20.000,00	€ 140.000,00	€ 120.000,00
Martelli Silvana	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
La Consulta	€ 0,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.021.232,92</b>	<b>€ 1.185.116,21</b>	<b>€ 163.883,29</b>

**COSTI DELLA PRODUZIONE****B 6) Spese per acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

SPESE PER ACQUISTI	Bilancio Consuntivo 31/12/2024	Bilancio Consuntivo 31/12/2025	Variazione
<b>ACQUISTI</b>			
Attrezzature informatiche	€ 419,24	€ 1.118,39	€ 699,15
Attrezzature varie	€ 345,86	€ 2.636,99	€ 2.291,13
<b>TOTALE</b>	<b>€ 765,10</b>	<b>€ 3.755,38</b>	<b>€ 2.990,28</b>

**B 7) Spese per servizi**

SPESE PER SERVIZI	Bilancio Consuntivo 31/12/2024	Bilancio Consuntivo 31/12/2025	Variazione
<b>SPESE PER SERVIZI</b>	<b>€ 814.367,19</b>	<b>€ 945.843,07</b>	<b>€ 131.475,88</b>
Corsi di formazione per il personale	€ 1.914,00	€ 256,20	-€ 1.657,80
Fotocopie e rilegatura	€ 2.497,38	€ 3.254,61	€ 757,23
Servizio di vigilanza	€ 12.284,16	€ 10.198,16	-€ 2.086,00
Energia elettrica	€ 58.819,84	€ 56.034,71	-€ 2.785,13
Spese telefoniche	€ 7.706,25	€ 12.167,14	€ 4.460,89
Corrieri per spedizioni	€ 427,00	€ 427,00	€ 0,00
Asporto rifiuti	€ 34,16	€ 0,00	-€ 34,16
Consumi idrici	€ 1.656,00	€ 2.037,00	€ 381,00
Servizi postali	€ 64,50	€ 118,30	€ 53,80
Assicurazioni	€ 33.455,01	€ 26.905,85	-€ 6.549,16
Assicurazioni per eventi	€ 8.900,00	€ 6.400,00	-€ 2.500,00
Canoni assistenza tecnica+ Noleggio attrez.	€ 1.662,28	€ 4.199,37	€ 2.537,09
Investimenti sicurezza	€ 3.000,00	€ 0,00	-€ 3.000,00
Consulenza sicurezza RSP e formazione personale	€ 3.782,00	€ 3.806,40	€ 24,40
Servizi informatici (assistenza software)	€ 7.502,58	€ 6.844,61	-€ 657,97
Pulizia Museo e porticato	€ 14.795,63	€ 14.244,66	-€ 550,97
Servizio personale esterno (aperture str./eventi)	€ 37.509,15	€ 26.500,26	-€ 11.008,89
Comune di Torino stipendi dipendenti Cooperativa	€ 486.448,68	€ 524.130,64	€ 37.681,96
Ritiro valori	€ 1.578,55	€ 1.612,25	€ 33,70
Elaborazione paghe	€ 16.138,16	€ 16.748,16	€ 610,00
Commercialista	€ 9.881,42	€ 9.858,58	-€ 22,84
Notai e avvocati	€ 1.122,15	€ 8.544,66	€ 7.422,51
Consulenza Mepa e Responsabile trasparenza	€ 0,00	€ 4.011,36	€ 4.011,36
Contratti a progetto	€ 2.000,31	€ 2.000,18	-€ 0,13
Oneri previdenziali contratti a progetto	€ 320,00	€ 320,00	€ 0,00
Addetta stampa	€ 33.170,80	€ 22.491,91	-€ 10.678,89
Compenso revisori contabili	€ 4.640,00	€ 4.640,00	€ 0,00
Compenso aiuto Mostra Briganti	€ 0,00	€ 1.500,18	€ 1.500,18
Borsa di studio	€ 2.500,00	€ 1.784,00	-€ 716,00
Servizio agenzia interinale	€ 3.291,49	€ 3.618,02	€ 326,53
Comunicazione e promozione museo	€ 32.517,53	€ 27.753,86	-€ 4.763,67
Digitalizzazione patrimonio bando Compagnia di SanPaolo	€ 7.232,16	€ 57.704,00	€ 50.471,84
Next Generation You	€ 0,00	€ 43.478,99	€ 43.478,99
Bando Switch	€ 0,00	€ 12.000,01	€ 12.000,01
Restauri conservativi	€ 0,00	€ 22.252,00	€ 22.252,00
Risorgimento 2.0	€ 9.516,00	€ 0,00	-€ 9.516,00
Oneri previsti per riallestimento	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 0,00
<b>MISSIONI DIPENDENTI E COLLABORATORI</b>	<b>€ 5.296,17</b>	<b>€ 8.126,95</b>	<b>€ 2.830,78</b>
Rimborsi spese dip. e collaboratori	€ 2.890,56	€ 4.700,98	€ 1.810,42
Visite sponsor ed istituzioni+ospitalità	€ 2.405,61	€ 3.425,97	€ 1.020,36

<b>MANUTENZIONE</b>	<b>€ 78.917,65</b>	<b>€ 73.661,97</b>	<b>-€ 5.255,68</b>
Manutenzione ordinaria	€ 8.657,68	€ 7.827,81	-€ 829,87
Gruppo elettrogeno	€ 1.636,00	€ 0,00	-€ 1.636,00
Manutenzione gruppo frigo/riscaldamento/motori fancoils	€ 6.275,02	€ 7.453,02	€ 1.178,00
Manutenzione antincendio	€ 35.089,49	€ 28.704,85	-€ 6.384,64
Manutenzione impianto elettrico	€ 14.421,31	€ 2.806,00	-€ 11.615,31
Ascensori	€ 1.692,86	€ 2.604,73	€ 911,87
Manutenzione telefonica	€ 1.083,49	€ 11.195,48	€ 10.111,99
Manutenzione e restauro pareti	€ 3.000,00	€ 5.621,80	€ 2.621,80
Hosting sito Museo	€ 7.061,80	€ 7.448,28	€ 386,48
<b>SPESE PER DIDATTICA</b>	<b>€ 69.830,53</b>	<b>€ 82.040,96</b>	<b>€ 12.210,43</b>
Iniziativa	€ 3.781,68	€ 3.303,76	-€ 477,92
Spese materiale e stampati	€ 1.243,27	€ 885,10	-€ 358,17
Guide	€ 64.805,58	€ 77.852,10	€ 13.046,52
<b>SPESE PER INIZIATIVE MUSEO</b>	<b>€ 133.505,39</b>	<b>€ 196.557,77</b>	<b>€ 63.052,38</b>
Iniziativa Scientifiche-Convegno Rileggere il Risorgimento	€ 8.420,53	€ 3.005,98	-€ 5.414,55
Ivo Saglietti - Lo sguardo nomade	€ 951,60	€ 0,00	-€ 951,60
Mostra Passioni allo specchio	€ 4.320,11	€ 0,00	-€ 4.320,11
I Magnifici di TorinoSette	€ 3.272,55	€ 0,00	-€ 3.272,55
Festa Internazionale della Donna	€ 1.801,98	€ 3.206,16	€ 1.404,18
Mostra Rileggere il Risorgimento	€ 71.837,69	€ 21.996,05	-€ 49.841,64
Sotto i portici del Risorgimento	€ 13.900,93	€ 5.121,35	-€ 8.779,58
Mostra	€ 29.000,00	€ 27.500,00	-€ 1.500,00
Briganti	€ 0,00	€ 62.723,53	€ 62.723,53
Professional Dreamers	€ 0,00	€ 21.921,91	€ 21.921,91
Il sogno delle donne	€ 0,00	€ 1.396,88	€ 1.396,88
Giornata dell'Unità Nazionale	€ 0,00	€ 8.286,14	€ 8.286,14
Ritratti: Collezioni di F&D Bachelot	€ 0,00	€ 2.654,94	€ 2.654,94
La nostra proposta di legge	€ 0,00	€ 38.744,83	€ 38.744,83
<b>SPESE PER BIBLIOTECA E ARCHIVI</b>	<b>€ 13.182,57</b>	<b>€ 22.715,32</b>	<b>€ 9.532,75</b>
Acquisto volumi e stampe	€ 536,42	€ 0,00	-€ 536,42
Gestione e riordino biblioteca	€ 403,89	€ 2.000,00	€ 1.596,11
Catalogazione libro antico Marianetti/Grandini	€ 2.300,00	€ 4.575,00	€ 2.275,00
Condizionamento e gestione archivi	€ 8.417,26	€ 15.042,32	€ 6.625,06
Restauri conservativi	€ 427,00	€ 0,00	-€ 427,00
Licenza software in SBN	€ 1.098,00	€ 1.098,00	€ 0,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.115.099,50</b>	<b>€ 1.328.946,04</b>	<b>€ 213.846,54</b>

#### B 14) Oneri diversi di gestione

<b>ONERI DIVERSI GESTIONE</b>	<b>Bilancio Consuntivo 31/12/2024</b>	<b>Bilancio Consuntivo 31/12/2025</b>	<b>Variazione</b>
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>€ 69.029,01</b>	<b>€ 86.485,42</b>	<b>€ 17.456,41</b>
Riscaldamento/condizionamento	€ 25.369,41	€ 18.324,88	-€ 7.044,53
Accantonamento spese riscaldamento	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Gestione Museo e movimentazione depositi	€ 0,00	€ 11.920,86	€ 11.920,86
Cancelleria e stampati	€ 2.849,83	€ 3.212,23	€ 362,40
Acquisto valori bollati	€ 1.101,50	€ 1.453,50	€ 352,00
Materiale di pulizia	€ 39,70	€ 55,02	€ 15,32
Acquisto rassegna stampa	€ 2.510,08	€ 5.597,62	€ 3.087,54
Noleggio attrezzatura biglietteria e biglietti	€ 6.397,60	€ 5.857,22	-€ 540,38
Libri per bookshop	€ 17.929,85	€ 30.163,54	€ 12.233,69
Diritti d'autore (SIAE)	€ 0,00	€ 180,99	€ 180,99
Gadget	€ 12.831,04	€ 9.719,56	-€ 3.111,48
<b>ALTRI COSTI</b>	<b>€ 5.133,58</b>	<b>€ 5.605,59</b>	<b>€ 472,01</b>
Quote associative + Servizi abbonamento	€ 4.921,53	€ 5.218,42	€ 296,89
Arrotondamenti pass.	€ 212,05	€ 387,17	€ 175,12

<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>€ 2.651,42</b>	<b>€ 2.302,46</b>	<b>-€ 348,96</b>
Sopravvenienze passive	€ 2.651,42	€ 2.302,46	-€ 348,96
<b>TOTALE</b>	<b>€ 76.814,01</b>	<b>€ 94.393,47</b>	<b>€ 17.579,46</b>

### **RICAVI O COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del Codice civile, non si segnalano ricavi o costi di entità o incidenza eccezionali.

### **IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE**

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	<b>Imposte correnti</b>
<b>IRES</b>	3.274
<b>IRAP</b>	15.279
<b>Totale</b>	18.553

### **ALTRE INFORMAZIONI**

#### **Dati sull'occupazione**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del Codice civile si precisa che il numero medio dei dipendenti nel corso dell'esercizio è stato pari 11 unità, oltre al Direttore.

#### **Compensi agli organi sociali**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i compensi sindacali, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del Codice civile, con la precisazione che gli Amministratori ricoprono la carica a titolo gratuito.

	<b>Sindaci</b>
<b>Compensi</b>	4.640

#### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-quater del Codice civile non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

#### **Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124**

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, si precisa che il Museo ha incassato, nel corso dell'anno, sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, erogati dalle pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del D. Lgs. n. 165/2011 e dai soggetti di cui all'art. 2-bis del D. Lgs. n. 33/2013, come da prospetto sotto riportato:

**CONTRIBUTI PUBBLICI INCASSATI NEL 2025 - MUSEO NAZIONALE DEL RISORGIMENTO ITALIANO - CF  
80082050016**

ENTE	IMPORTO	CAUSALE	PAGAMENTO
REGIONE PIEMONTE	€ 100.000,00	ACCONTO ANNO 2024 ORDINARIO	21/02/2025
REGIONE PIEMONTE	€ 100.000,00	SALDO ANNO 2024 ORDINARIO	29/09/2025
COMUNE DI TORINO	€ 50.000,00	ORDINARIO ANNO 2024	22/05/2025
COMUNE DI TORINO	€ 20.000,00	MOSTRA RILEGGERE IL RISORGIMENTO	28/05/2025
COMUNE DI TORINO	€ 140.796,00	CONVENZIONE SERVIZI BIGLIETTERIA E PRESIDIO SALE	26/05/2025
MINISTERO BENI CULTURALI	€ 138.700,00	ANNUALE (TAB. 2024-2026) ANNO 2025	09/06/2025
MINISTERO BENI CULTURALI	€ 3.035,00	CATALOGAZIONE RECUPERO BIBLIOGRAFICO	02/12/2025
AMMINISTRAZIONE CENTRALE DELLO STATO	/	USO GRATUITO DELL'IMMOBILE	/

**Destinazione del risultato d'esercizio**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del Codice civile, si propone di destinare l'utile d'esercizio, pari a € 1.964, interamente alla riserva di Patrimonio Netto denominata "Utili di esercizi precedenti".

Torino, 24 aprile 2026

**p. L'Organo amministrativo**  
**Il Presidente del Consiglio di Gestione**  
**Arch. Luisa PAPOTTI**